

Plan 2012 - Proyectos y Componentes

Proyecto 1 Posgrado de Especialización en Industria Cárnica

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	DG	Formar tomadores de decisiones a partir de un enfoque sistémico del sector cárnico

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Módulo II	Diplomas entregados del Módulo II al menos al 90% de los estudiantes iniciales
2	Módulo III	Diplomas entregados del Módulo III al menos al 90% de los estudiantes iniciales
3	Módulo IV	Diplomas entregados del Módulo IV al menos al 90% de los estudiantes iniciales

Proyecto 2 Modernización de los Sistemas Contables y Administrativos

Área	Responsable	Objetivo
Organizacional	DG	Implementar sistemas contables y administrativos en base a la gestión de procesos, de forma de mejorar la eficiencia operativa, la generación de indicadores para la toma de decisiones y el control del uso de los recursos financieros

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Dirección Proyecto de Modernización	Documento de Implementación de Medio Término y Final
2	Relevamiento y Diseño de Procesos	Informe Final de Diseño de Procesos
3	Implementación Tecnológica	Procesos operativos en soporte informático
4	Infraestructura Incremental de Hardware y Software	Instalación servidor y respaldo
5	Digitalización Documental	Documentos contables de respaldo digitalizados y archivados

Proyecto 3 Eficiencia Organizacional

Área	Responsable	Objetivo
Organizacional	DG	Mejorar la eficiencia de gestión de los recursos humanos a través de la adecuación de la estructura y dinámica organizacional a las características de los cometidos institucionales, ambiente externo y tecnología aplicada

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Diseño Mapas Estratégicos por Unidad Ejecutiva	Mapas Estratégicos por Unidad Ejecutiva
2	Medición de la línea base de Satisfacción Laboral	Encuesta de Satisfacción Laboral completada y procesada
3	Revisión de la Estructura Organizacional	Estructura organizacional validada por la autoridad institucional
4	Diseño de la dinámica organizacional de cargos y escalafones	Dinámica organizacional validada por la autoridad institucional

Proyecto 4 Uruguay Natural Club

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	DG	Establecer una comunicación directa con los consumidores finales, de forma de generar recordación de marca, fidelización y demanda específica de los productos cárnicos de Uruguay

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Expansión de la franquicia "Uruguay Natural - Parrilla Gourmet"	3 contratos firmados para la instalación de restaurantes
2	Proveeduría de Carne "Uruguay Natural Club"	Implementación de la logística de producción y distribución de Carne UNC
3	Sistema de Gestión de la Franquicia	Instalación y manejo del Sistema de Gestión de la franquicia y puntos de venta
4	Registro de Marcas	Registro de marcas en mercados estratégicos
5	Desarrollo de Manuales de la franquicia "Uruguay Natural - Pulpería"	Manuales complementarios desarrollados
6	Desarrollo de un Sistema "on line" para el seguimiento productivo y comercial de la Carne UNC	Sistema operativo

Proyecto 5 Aprendizaje Organizacional y Capital Humano

Área	Responsable	Objetivo
Organizacional	RRHH	Desarrollar las capacidades de gestión del Instituto en base a un enfoque de administración de procesos y estructura organizacional

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Relevamiento necesidades en desarrollo de capital humano	Mapas Estratégicos identificando brechas por Unidad Ejecutiva
2	Desarrollo de Habilidades Gerenciales	Avance en la cobertura de al menos un área de desarrollo de las habilidades gerenciales
3	Desarrollo de Habilidades en Procesos	Diseño de al menos un Proceso Organizacional por un Grupo de Trabajo
4	Actualización Técnica	Cobertura de necesidades técnicas de acuerdo a las prioridades organizacionales

Proyecto 6 Trazabilidad 100%

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	SEIIC	Diferenciar los productos de exportación a nivel minorista mediante el establecimiento de mecanismos de relacionamiento entre los clientes y los sistemas de producción

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Ampliación de la Cuenca de Productores Registrados	Registrar una Cuenca de 200 mil cabezas bovinas de faena anuales
2	Diseño interface comercial	Portales comerciales de PC y celulares desarrollados
3	Inserción código QR en productos a nivel minorista para lectura con celulares	Infraestructura y procesos validados para etiquetado de productos con código QR
4	Integración de lectura completa Base de Datos SIRA-SEIIC	Integración de lectura 100% con la Base de Datos del SIRA
5	Desarrollo sistema de información a criadores	100% criadores registrados reciben información de faena

Proyecto 7 Sistema de Registros

Área	Responsable	Objetivo
Control	DAL	Hacer la consulta disponible al BPS vía web

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Actualizar estándares de funcionamiento del Sistema de Registros	Conexión con BPS operativa

Proyecto 8 Publicación de Marco Normativo

Área	Responsable	Objetivo
Información	DAL	Publicar un Marco Normativo del Sector Cárnico Actualizado

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Edición en formato digital	Disponer de 400 copias en CD del compendio de normas actualizadas del Sector Cárnico
2	Edición en formato papel	Disponer de una Publicación del Marco Normativo del Sector Cárnico al menos para las organizaciones integrantes de la Junta
3	Marco Normativo InterActivo	Herramienta InterActiva desarrollada e implementada

Proyecto 9 Fortalecimiento de la Evaluación de la Conformidad

Área	Responsable	Objetivo
Calidad	DCDC	Desarrollar un sistema de evaluación que permita monitorear la gestión de la calidad comercial de procesos y productos certificados por INAC

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Identificación de actividades y procesos	Contar con un listado priorizado de actividades y procesos
2	Realización de talleres internos y con referentes de los sectores involucrados	Procesamiento, análisis y conclusiones de los resultados de los talleres
3	Identificación de la metodología/tecnología más apropiada	Contar con resultados de la metodología/tecnología evaluadas
4	Desarrollo de un Sistema de Evaluación de la Conformidad	Contar con el instructivo/procedimiento correspondiente
5	Verificación de su utilidad a través de un Plan Piloto	Contar con los resultados de la evaluación del Plan Piloto

Proyecto 10 Capacitación de Operarios del Sector Cárnico

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	DCDC	Propender a la optimización del desempeño de los operarios del sector; de quienes manejan las materias primas y sus productos resultantes e incluso del público en general

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Revisión del programa y de la gestión de los cursos	Contar con un programa actualizado y con un protocolo de gestión de las capacitaciones
2	Obtención de material de apoyo institucional adecuado	Contar con el material de apoyo necesario
3	Dictado de cursos en el interior del país	Tener registrada la realización de al menos 3 cursos en regiones diversas del interior
4	Dictado de cursos en Montevideo	Tener registrada la realización de por lo menos 2 cursos en Montevideo

Proyecto 11 Contribución a la atención de aspectos biocomerciales del Sector Cárnico

Área	Responsable	Objetivo
Calidad	DCDC	Monitorear y asesorar a las autoridades institucionales respecto la incidencia de los aspectos de Sanidad Animal e Inocuidad de los Alimentos sobre la producción, industrialización y comercialización de los productos cárnicos

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Participación en el Subcomité del Codex Alimentarius sobre "Residuos de Medicamentos Veterinarios"	Informe sobre lo actuado
2	Participación en el Subcomité del Codex Alimentarius sobre "Residuos de Plaguicidas"	Informe sobre lo actuado
3	Participación en el Subcomité del Codex Alimentarius sobre "Raciones Animales"	Informe sobre lo actuado
4	Participación en el proyecto de investigación sobre prevalencia de E. Coli en animales (ANII-MGAP-INIA)	Informe de avance del proyecto

Proyecto 12 Plan Piloto de Gradiente de Certificación

Área	Responsable	Objetivo
Calidad	DCDC	Maximización de la integración de productores a la certificaciones en BPA a partir del Protocolo de la Carne Uruguaya Certificada (PCUC)

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Diseño de muestra estadística de potenciales productores beneficiarios del proyecto	Obtención de la lista de productores a relevar
2	Elaboración de la estrategia de auditoría con técnicos idóneos	Registro de auditores (técnicos jóvenes de la zona)
3	Capacitación de auditores, reuniones de calibración y promoción de las acciones	Registro de las acciones (capacitaciones y calibraciones)
4	Ejecución en el campo: monitoreo, gerenciamiento directo y mantenimiento	600 productores certificados en la cuenca de influencia de una planta frigorífica

Proyecto 13 GLOBALG.A.P.

Área	Responsable	Objetivo
Calidad	DCDC	Consolidar el reconocimiento logrado por INAC/Uruguay en la producción certificada en BPA de bovinos y ovinos

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Mantener el Status Certificable del PCNCU en su alcance GLOBALG.A.P.	Documento homologado y contrato FoodPlus-INAC firmado
2	Ampliar la oferta de productores certificados GLOBALG.A.P.	30% de los productores certificados PCNCU homologados a GLOBALG.A.P.

Proyecto 14 7º Congreso "Del Campo al Plato"

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	DCDC	Difundir las problemáticas del sector así como los avances más relevantes acontecidos en el período entre ediciones del Congreso

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Planificación del Congreso	Programa aprobado del Congreso
2	Implementación y gestión del Congreso	Al menos 350 inscripciones

Proyecto 15 Composición de la carne picada adulterada consumida por los Montevideanos

Área	Responsable	Objetivo
Control	DCMI	Valorar las cargas microbiológicas, contaminantes y especies presentes, en las muestras de carne picada comercializadas en las carnicerías de Montevideo cuyo tenor graso no hayan cumplido con la norma vigente

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Extracción y remisión de las muestras	40 muestras/mes
2	Análisis de laboratorio	40 muestras/mes
3	Publicación de los Resultados	Informe Interno de Resultados

Proyecto 16 Campañas de Conducta en el Consumo

Área	Responsable	Objetivo
Información	DCMI	Promocionar el consumo de carnes de cerdo y pollo, e informar a los consumidores los riesgos de adquirir productos cárnicos en locales no autorizados

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Identificar los objetivos de comunicación	Documentos de Especificaciones
2	Diseño de la metodología de intervención	Campañas diseñadas
3	Implementación de las Campañas	Campañas implementadas

Proyecto 17 Relación costo/beneficio de cortes y especies

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	DCMI	Brindar información a autoridades, y otras áreas del Instituto, referente a la relación rendimiento/precio y a la optimización de la combinación costo/beneficio

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Análisis de la composición de los cortes/especie	Al menos 10 cortes/especie relevados
2	Relevamiento de serie de precios	100 muestras por mes
3	Análisis del valor funcional de los cortes	Al menos 10 cortes/especie relevados
4	Modelo de optimización de compra de acuerdo a los criterios de consumo	Modelo desarrollado
5	Publicación de los Resultados	Informe Interno de Resultados

Proyecto 18 Estudio del comportamiento de precios de carne bovina en Uruguay

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	DCMI	Elaborar un índice que refleje la evolución del precio de la carne bovina en los diferentes Departamentos del país, incluyendo el contraste con Montevideo

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Obtención y análisis de muestras	Cobertura del 100% de las Capitales Departamentales
2	Procesamiento y análisis de la información	Información procesada
3	Publicación de Resultados	Publicación impresa

Proyecto 19 Difusión de Imagen e Identidad

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	DME	Dar a conocer las bondades de las carnes uruguayas

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Promoción en Casa Planificada	Almuerzo Gobernadores BID cumplido
2	Promoción en Casa a Demanda de Autoridades	Al menos 2 actividades cumplidas
3	Promoción en el Exterior a Demanda de Autoridades	Al menos 1 actividad cumplida
4	Desarrollo de materiales de promoción	Producciones realizadas
5	Producción fotográfica	Producción realizada

Proyecto 20 Ferias Internacionales

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	DME	Generar un ámbito de encuentro para negocios

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Prodexpo Moscú (resolución de Junta)	Informe Final y Encuesta de Satisfacción Co-expositores
2	SIAL China (resolución de Junta)	Informe Final y Encuesta de Satisfacción Co-expositores
3	SIAL Paris (resolución de Junta)	Informe Final y Encuesta de Satisfacción Co-expositores

Proyecto 21 Un Paseo por los Sentidos

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	DME	Contribuir desde el Sector Cárnico a dar contenido a la Marca País "Uruguay Natural"

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Aporte institucional a las actividades de promoción país	Informe de Actividades cumplidas
2	Degustaciones (aporte en carne)	Informe de Actividades cumplidas

Proyecto 22 Fortalecimiento y Adecuación de la Infraestructura Tecnológica

Área **Responsable** **Objetivo**
Información DTI Dotar y optimizar el desempeño de los medios tecnológicos necesarios para llevar adelante los cometidos del Instituto

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Almacenamiento distribuido de datos (NAS)	Cada Unidad Ejecutiva dispone de un área de almacenamiento de datos fuera del almacén central que funciona en los servidores
2	Seguridad para Bases de Datos	Se dispone de una herramienta que controla en forma no intrusiva toda la actividad sobre las Bases de Datos
3	Monitoreo y gestión de la red, servidores, puestos de trabajo e inventario	Se dispone de una herramienta para el monitoreo y gestión de la infraestructura
4	Correo electrónico con respaldos gestionables y seguridad para envíos	Se dispone de un servidor de correo con mejores capacidades de envíos seguros, respaldo y recuperación de correos
5	Filtro de seguridad con control de acceso a Internet discernible por usuario	Se dispone de un control granular de acceso a los contenidos publicados en Internet en función del usuario que accede
6	Dimensionar la brecha entre Software instalado y Licencias en uso	Brecha dimensionada en Licencias y Recursos Financieros
7	Plan Piloto de Escritorios Virtuales	Plan Piloto operativo
8	Garantía de permanencia "on line" de los Servicios publicados en Internet	Publicación de los Servicios a través de Internet indistintamente desde INAC o sitio alternativo

Proyecto 23 Actualización de las Capacidades de los Técnicos Informáticos

Área	Responsable	Objetivo
Información	DTI	Capacitar a los técnicos de la Dirección en productos de uso actual y permanente demandados a la infraestructura tecnológica del Instituto

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Curso de Operación de TSM	Técnicos responsables de operar y administrar la infraestructura central de TI dominan la herramienta de respaldo
2	Capacitación para Desarrollador de O3	Se cuenta con 2 técnicos en condiciones de desarrollar cubos de O3 y 10 como usuarios finales
3	Administración de SQL 2008 Server	Técnico DBA capacitado para trabajar con la última versión del gestor de DB en uso en el Instituto
4	Gestión de entornos virtuales (Vsphere)	Técnicos responsables de la infraestructura central de TI dominan la herramienta de virtualización sobre la que están los servidores
5	Operación de SQL 2008 Server	Técnicos que operan sobre las DBs están capacitados para trabajar con la última versión del gestor de DB en uso en el Instituto

Proyecto 24 INAC para Niños

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	P&C	Contribuir al desarrollo de conciencia agropecuaria en la infancia, desarrollando acciones de Responsabilidad Social Institucional

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	El Escolar Agropecuario	9 ediciones de notas de INAC en revista El Escolar Agropecuario (315.000 ejemplares)
2	Educampo	500 niños de Montevideo participando en los talleres con acceso a los materiales
3	Edúcate	3 videos de INAC para niños trabajados con 1.075 escolares y 85 maestros rurales
4	Revista Entre Todos de Primaria	2 ediciones con notas de INAC en 390.000 revistas de Primaria

Proyecto 25 INAC Destaca: Indicadores para Productores

Área	Responsable	Objetivo
Información	P&C	Continuar con la campaña de legitimación del papel del INAC como organismo que brinda la información oficial del Sector Cárnico

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Radios. Difusión de indicadores en programas agropecuarios de todo el país	Difusión en más de 20 radios en todo el país
2	El País Agropecuario. Novillo Tipo	12 avisos publicados entre enero y diciembre con 315.000 ejemplares
3	Internet. Web especializadas	Difusión en al menos 1 medio digital como experiencia piloto
4	Scroll Carnes en A+V televisión. Canal 10	Difusión en 77 canales de cable de Uruguay en 37 localidades

Proyecto 26 Formadores de Opinión

Área	Responsable	Objetivo
Información	P&C	Mantener la visibilidad del INAC entre los formadores de opinión pública

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Revista Somos Uruguay	6 publicaciones sobre INAC en el año
2	Desayuno de trabajo con exposición de INAC	Presentación de INAC ante 160 referentes del gobierno y tomadores de decisiones
3	Capacitación de Periodistas	Al menos 20 periodistas especializados capacitados
4	Mantener informados a los voceros institucionales	30 licencias del servicio Ciade-Argos operativas

Proyecto 27 Expo Prado 2012

Área	Responsable	Objetivo
Promoción	P&C	Marcar presencia ante el público general en uno de los eventos más destacados en Uruguay

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Expo Prado	Realización efectiva de la presentación del INAC

Proyecto 28 Condiciones de conservación de la Carne Enfriada

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	UEE	Obtener información de la dinámica de las características microbiológicas, fisicoquímicas y sensoriales de las carnes enfriadas y envasadas al vacío del Uruguay con destino a exportación

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Identificar la carga microbiana, pH y aceptación general para los tiempos de conservación estipulados	Planilla de resultados obtenidos
2	Cuantificar la variabilidad existente en la Industrias Frigoríficas de perfil exportador	Presentación de resultados obtenidos
3	Generar un antecedente de investigación de las tecnologías de conservación de carne bovina refrigerada	Informe Final

Proyecto 29 Optimización del procesamiento de datos para la BDMCC

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	UEE	Reducir el tiempo del procesamiento en la actualización de la base de datos de flujos de carne bovina y ovina

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Estudiar la viabilidad de captura de datos en forma automática	Informe de Evaluación de DTI
2	Homogeneizar el formato de la información capturada y el procesamiento de la Base de Datos	Software en funcionamiento
3	Construcción de "Cubos" y análisis de datos	Segunda Licencia O3 en uso

Proyecto 30 Implementación y Desarrollo del SIM

Área	Responsable	Objetivo
Información	DIAE	Implementación total del SIM (Versión 1.0) y desarrollo de mejoras para ampliar las posibilidades de procesamiento estadístico (SIM Versión 1.1)

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Implementación SIM 1.0 Faena y Precios	SIM 1.0 (SIMPre/SIMFae) operativo para faena y precios
2	Implementación SIM 1.0 DJA	SIM 1.0 (SIMInt) operativo para Declaración Jurada de Abasto

Proyecto 31 Diseño de reportes estadísticos

Área	Responsable	Objetivo
Información	DIAE	Diseñar nuevos reportes e informes WEB e impresos

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Rediseño Boletín Semanal	Nuevo boletín semanal publicado
2	Diseño de nuevos reportes estadísticos para la WEB	10 Nuevos contenidos WEB publicados

Proyecto 32 SIEF 2.0 (Sistema de Información Económico Financiera)

Área	Responsable	Objetivo
Información	DIAE	Actualización y adecuación del SIEF a los nuevas realidades operativas de las empresas

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	SECU V. 1.2	Software SECU V. 1.2 instalado y operativo
2	SIEF software V. 1.1	Software SIEF V. 1.1 instalado y operativo

Proyecto 33 Monitoreo Económico de Empresas

Área	Responsable	Objetivo
Información	DIAE	Monitorear y proyectar el desempeño esperado de las empresas del sector industrial, a través del análisis global de costos, resultados y situación financiera

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Costos Industriales	Informes de los costos industriales y valor agregado
2	Simulación de Resultados	Modelo de simulación de resultados de la industria frigorífica (Documento)

Proyecto 34 Sistema de Registro y Gestión del Abasto (SRGA)

Área	Responsable	Objetivo
Información	DIAE	Analizar la viabilidad y desarrollo de un sistema único de registro y control de la carne y productos cárnicos volcados al Mercado Interno

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Diseño de Mapa de Procesos actuales y alternativas de desarrollo futuro	Documento Inicial de Procesos
2	Especificación básica de Requerimientos del SRGA	Documento conteniendo ESRE básico del SRGA. Diagramas de flujo de información

Proyecto 35 Estudio de mermas durante el enfriado de reses bovinas

Área	Responsable	Objetivo
Conocimiento	UIA	Realizar la evaluación en establecimientos de faena de la merma por enfriado de carcasas bovinas y promover mejoras en instalaciones y procesos

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Estudio en 3 plantas de faena	Informes de relevamiento, evaluación de plantas e impacto económico
2	Capacitación de personal de planta vinculado al proceso	Al menos 10 empleados de plantas capacitados
3	Medición de la Implantación de Mejoras	Informe de mejora en mermas e impacto económico

Proyecto 36 Actualización tecnológica de Habilitaciones de Carnicerías y Transporte

Área	Responsable	Objetivo
Información	UIA	Optimizar los procesos de registro de Información, eliminar la duplicación de datos e incorporar herramientas de consulta, así como la posibilidad de intercambio "on line" con otros sistemas del INAC

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Implementación y mantenimiento evolutivo de los Sistemas de Carnicerías y Transporte	Sistema operativo

Proyecto 37 Infraestructura Edilicia del Edificio Central (Rincón 545)

Área Organizational **Responsable** UIA **Objetivo** Ejecutar Obras de Mantenimiento, reformas y adecuaciones edilicias

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Adecuación y reforma en nivel Subsuelo	Obra Culminada
2	Reparación de paredes y pintura general en pisos 1º a 4º	Obra Culminada
3	Adecuación 2º piso con cambio de aberturas a pozo de aire y forrado de paredes chorreadas	Obra Culminada

Proyecto 38 Infraestructura Edilicia del Edificio Cabildo (Rincón 541)

Área Organizational **Responsable** UIA **Objetivo** Ejecutar Obras de Mantenimiento, reformas y adecuaciones edilicias

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Adecuación de baños en 4º piso	Obra Culminada

Proyecto 39 Infraestructura Edilicia del Anexo (Misiones 1319)

Área Organizational **Responsable** UIA **Objetivo** Ejecutar Obras de Mantenimiento, reformas y adecuaciones edilicias

Componentes

Nº	Descripción	Indicador Cumplimiento
1	Adecuación de vereda exterior (losetas de granito)	Obra Culminada
2	Reparación por humedades en balcones del frente	Obra Culminada
3	Cambio de pisos en patios, pasaje y sala del fondo	Obra Culminada